



demeter



LEITBILD

Als Gemeinschaft den biodynamischen Impuls weiterentwickeln

6	VISION
10	MISSION
14	GRUNDSÄTZE
20	WERTE
22	STRATEGISCHE ZIELE

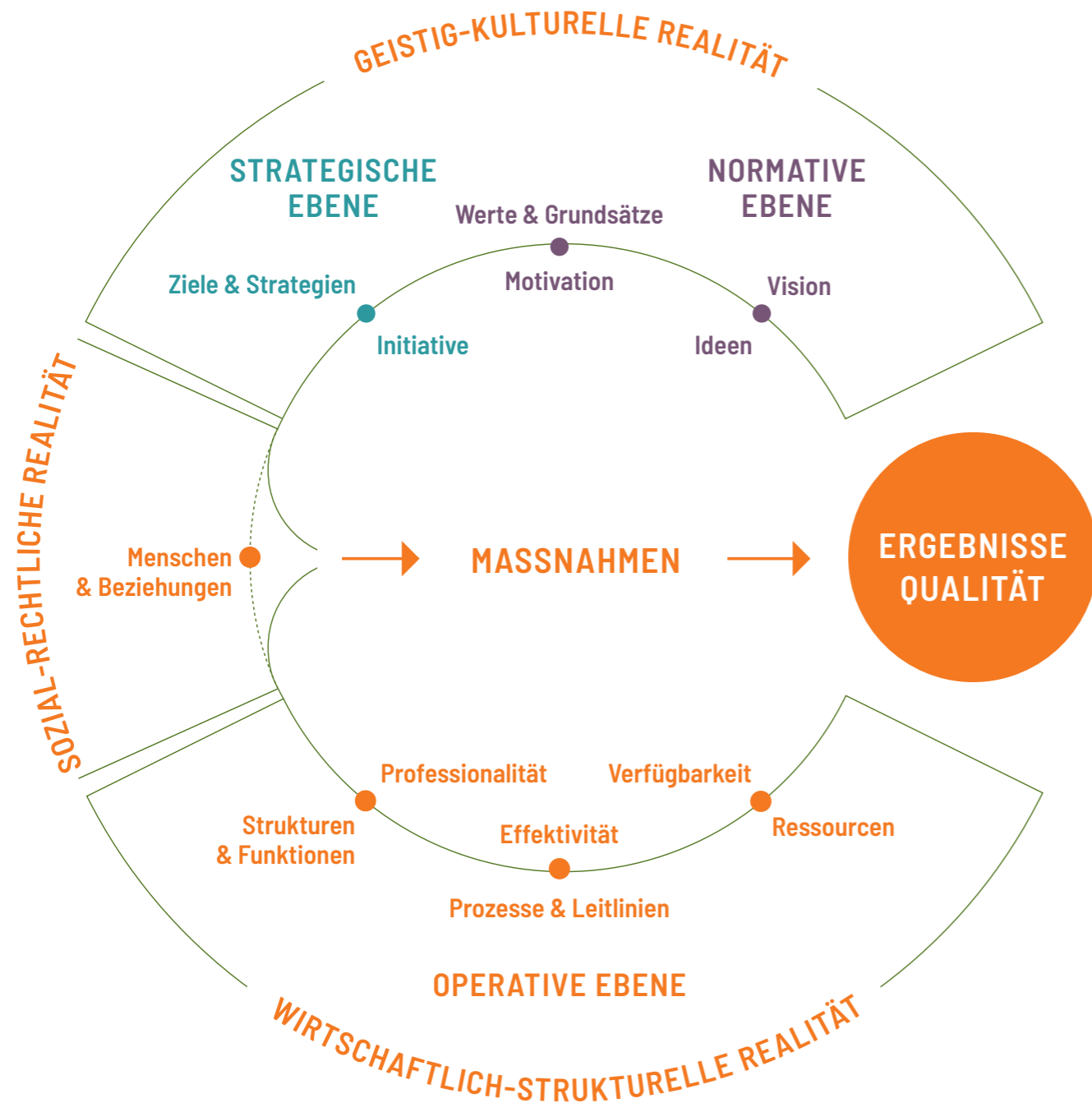
Kontakt

Demeter e. V.
Brandschneise 1
64295 Darmstadt

www.demeter.de
info@demeter.de



Das **Leitbild** ist in ein ganzheitliches Organisationsmodell eingebettet.



DEMETER – WIR WIRKEN ALS GEMEINSCHAFT

Tatkräftige, verantwortungsbewusste und begeisterte biodynamische Landwirt:innen, Verarbeiter:innen, Händler:innen und Verbraucher:innen: So individuell und einzigartig die einzelnen Betriebsleiter:innen und ihre Unternehmen sind, sie alle sind durch gemeinsame Werte und Visionen für eine Land- und Ernährungswirtschaft der Zukunft verbunden. Diese Werte und Visionen spiegeln sich im Demeter-Leitbild wider, das im Demeter e. V. in einem lebendigen Prozess entwickelt und von der Delegiertenversammlung beschlossen wurde. Dass es weit mehr als ein wohlgemeintes Papier ist, zeigt seine Verwendung in den Betrieben, in den Unternehmen, in Gremien und für die Ausrichtung der inhaltlichen Arbeit im Verband. Dementsprechend hoch ist die Nachfrage.

Quelle: Grundlage dieser Grafik sind die sieben Wesenselemente einer Organisation nach Glasl et al. 2008 (F. Glasl, T. Kalcher und H. Piber: Professionelle Prozessberatung. Das Trigon-Modell der 7 Basisprozesse. Bern, 2. Auflage 2008.)

VISION



VISION



Wo wollen wir hin?

Langfristige Ziele, an denen alle weiteren Aktivitäten und Entscheidungen ausgerichtet werden.

Dimension Landwirtschaft, Ökologie, Evolution und Nahrungssicherheit:

Menschen in Landwirtschaft, Verarbeitung und Handel, Forschende sowie Verbraucher:innen entwickeln die Erde gemeinsam natur- und menschengemäß weiter.

Dimension Qualität, Ernährung und individuelle Entwicklung:

Lebensmittel und andere Produkte nähren Körper, Seele und Geist. Sie ermöglichen möglichst vielen Menschen, ihr individuelles Potenzial zu entfalten und ihr Bewusstsein zu entwickeln.

Dimension Zusammenarbeit, würdevolle Arbeit und Einkommen:

Tätige in Landwirtschaft, Verarbeitung und Handel sowie Verbraucher:innen leben und arbeiten in Würde, wertschätzend, tolerant und respektvoll miteinander – zum Wohle aller.

Dimension Erkenntnis und Ganzheitlichkeit:

Biodynamische Agrar- und Ernährungskultur umfasst die geistigen und materiellen Aspekte der Welt. Sie befähigt die Menschheit, mit Kräften und Substanzen in ihren kosmischen und irdischen Qualitäten bewusst umzugehen.

MISSION



Beutelsbacher Fruchtsaftkellerei
Deutschland

MISSION

Wer sind wir und was machen wir?

Die Mission zeigt die Kernaufgaben und Kompetenzen des Verbandes. Die Bereiche der Mission spiegeln sich in der Organisation des Demeter e. V. wider.

Verwaltung und Verbandsmanagement

Wir sind ein demokratischer Verband, in dem sich Menschen in der biodynamischen Landwirtschaft, in Verarbeitung und Handel, Forschende und Verbraucher:innen für die stetige Weiterentwicklung der Biodynamischen Wirtschaftsweise, der Lebensmittelqualität und des assoziativen Wirtschaftens engagieren. Wir sind ein lebendiges Netzwerk und bieten unseren Mitgliedern beste Unterstützung. Der Demeter e. V. versteht sich gemeinsam mit den Landesverbänden als eine Einheit sowie als Teil einer weltweiten biodynamischen Bewegung. Wir arbeiten eng mit befreundeten Organisationen zusammen.

Geistesleben

Inspiriert werden wir dabei von den Anregungen der Anthroposophie Rudolf Steiners, insbesondere von seinem „Landwirtschaftlichen und nationalökonomischen Kurs“. An der Weiterentwicklung der biodynamischen Land- und Ernährungswirtschaft arbeiten wir erkenntnistheoretisch, wissenschaftlich, transdisziplinär, lösungsorientiert und praktisch. Die gewonnenen Erkenntnisse vermitteln wir über Bildung, Beratung und Information. Mit diesen Grundlagen entwickeln wir eine ganzheitliche Agrar- und Ernährungskultur und arbeiten mit anderen Menschen und Organisationen an ihrer Verwirklichung, bringen Wissen und Können in einen lebendigen Austausch und verbessern die Qualität der Arbeit und der Erzeugnisse.



Recht

Zum Schutz der Verbraucher:innen und Mitglieder sichern wir die Biodynamische Wirtschaftsweise, die Verarbeitung biodynamischer Rohwaren sowie den Handel biodynamischer Produkte unter der Marke Demeter bzw. dem biodynamischen Siegel. Dafür erarbeiten wir Richtlinien, zertifizieren die Betriebe, definieren Qualitätssicherungsstandards und schützen die Markenrechte.

Wirtschaft

Wir erschließen, pflegen und entwickeln den Markt für Demeter-Produkte. Wir schaffen Bedingungen für einen fairen, wertschätzenden Umgang der Wirtschaftsbeteiligten untereinander.

Politik und Öffentlichkeitsarbeit

Wir informieren und beteiligen Verbraucher:innen. Wir kooperieren mit Organisationen des ökologischen Landbaus und der Zivilgesellschaft sowie Unternehmen, die unsere Ziele teilen. Unsere innovativen Landbaumethoden, unser Qualitätsverständnis sowie neue sozioökonomische Ansätze bringen wir in die gesellschaftspolitische Debatte ein und stellen uns dem kritischen und offenen Austausch. Wir sind offen für neue Erkenntnisse und geben eigene Erfahrungen mit Freude weiter. Wir setzen uns für Rahmenbedingungen ein, die eine nachhaltige Agrar- und Ernährungskultur fördern.

GRUNDSÄTZE



GRUNDSÄTZE

Wie arbeiten wir:

Die Grundsätze verdichten Vision und Mission zu ganz konkreten Schlussfolgerungen und Handlungen, an denen der Verband und seine Mitglieder sich in ihrer Arbeit ausrichten.

Landwirtschaft, Ökologie, Evolution und Nahrungssicherheit

Überall auf der Welt prägen sich Höfe regional aus. Gestalten wir die Höfe als einen lebendigen Organismus, der aus sich selbst heraus in ein Gleichgewicht kommt, so schaffen wir mit dieser Wirtschaftsweise vielfältige ökologische, kulturelle und soziale Lebensräume für die weitere Entwicklung von Pflanzen, Tieren und Menschen.

Durch die Haltung von Wiederkäuern, insbesondere horntragenden Rindern, vielfältige Fruchtfolgen, gezielte Pflege und Kompostierung des organischen Düngers und den Einsatz der Biologisch-Dynamischen Präparate beleben wir den Boden und vermehren seine Fruchtbarkeit und Resilienz stetig.

Unsere Kulturpflanzen schöpfen ihre Qualitäten als Lebensmittel aus belebtem, fruchtbarem Boden und der intensiven Beziehung zu Luft, Wasser, Licht und Kosmos. Die Züchtung biodynamischer, samenfester Sorten und die Anwendung der biodynamischen Spritzpräparate schaffen die Vorausset-

zung für gesunde, charaktervolle, reife und für die menschliche Entwicklung förderliche Lebensmittel.

Die uns anvertrauten Tiere begreifen wir als Mitgeschöpfe und achten ihre Integrität. Wir ermöglichen eine ihrem Wesen gemäße Entwicklung, halten, füttern, pflegen, nutzen und züchten sie entsprechend und treten ihnen mit Respekt entgegen.

Der Schlüssel für einen nachhaltigen Umgang mit den Ressourcen, mit Klima, Boden, Wasser und Luft, mit Biodiversität und Energie ist die Kreislaufwirtschaft. Wir streben nach achtsamem, nachhaltigem und innovativem Umgang mit Rohstoffen in der Produktion und im Konsum. Wir bevorzugen und gewinnen regenerative Energie. Der Humusaufbau der biologisch-dynamischen Böden unterstützt die Speicherung von Wasser und Kohlendioxid und leistet einen Beitrag gegen Erosion und Erderwärmung.

Qualität, Ernährung und individuelle Entwicklung

Mit verschiedensten Lebensräumen für Wildtiere und -pflanzen und mit vielen unterschiedlichen Kulturpflanzen und -sorten sowie Tierrassen tragen wir zur biologischen Vielfalt bei und schaffen stabile Agrarökosysteme.

Wir entwickeln und erforschen Grundlagen und Verfahren der Biodynamischen Wirtschaftsweise partizipativ und als Beitrag zur Entwicklung des Ökolandbaus im Ganzen.

Technik setzen wir so ein, dass sie den Zielen dient und die Entfaltung des Lebendigen unterstützt.

Da die Biologisch-Dynamische Wirtschaftsweise auf allen Kontinenten möglich ist und praktiziert wird, tragen wir zu einer nachhaltigen Nahrungssicherung bei.

Demeter-Lebensmittel werden in Anbau und Verarbeitung in ihren arttypischen, positiven Eigenschaften erhalten, aufgeschlossen und gestärkt. Neben der Erhaltung von Inhaltsstoffen zielt die Verarbeitung auf eine dem Rohstoff gemäße, schonende Veredelung, volle Entfaltung der Bildekräfte, Bekömmlichkeit und Wohlgeschmack.

Wir streben Transparenz in Bezug auf Herkunft, Erzeugung, Verarbeitung und Zusammensetzung der Lebensmittel an. Damit stärken wir die Selbstverantwortung und freie Entscheidung der Konsument:innen.

Demeter-Lebensmittel bieten den Verbraucher:innen die bestmögliche Ernährungsqualität. Daran arbeiten wir, indem wir Erfahrungen, analytische Methoden und Ergebnisse der Qualitätsforschung einbeziehen. Die Kunst der handwerklichen Lebensmittelverarbeitung bietet auch für industrielle Verarbeitungsprozesse Orientierung.

GRUNDSÄTZE

Zusammenarbeit, würdevolle Arbeit und Einkommen

Die Demeter-Gemeinschaft ermöglicht, dass alle, die Demeter-Produkte herstellen, handeln oder verbrauchen, sich begegnen und an der Willensbildung im Verband beteiligen können, um gemeinsam an der Entwicklung einer lebensgemäßen Agrar- und Ernährungskultur mitzuwirken. Wir entwickeln unsere Fähigkeiten und Strukturen – im Sinne permanenter Verbesserung – an den sich wandelnden Aufgaben.

Demeter-Partner:innen in Landwirtschaft, Herstellung und Handel sowie Mitarbeiter:innen legen Wert auf eine Unternehmenskultur, die die Menschen in ihrem Bedürfnis nach individueller Entwicklung, ihrem unternehmerischen Handeln und ihrer Innovationskraft in den Mittelpunkt stellt.

Menschen in der biodynamischen Landwirtschaft, in Verarbeitung und Handel, Forschende und Verbraucher:innen arbeiten auf Augenhöhe, transparent und verlässlich zusammen und tauschen sich regelmäßig aus, um einen ständigen Wissenstransfer zu gewährleisten.

Alle an der Wertschöpfung Beteiligten sollen angemessene Preise bekommen, weltweit. Diese Preise müssen die erneute Produktion der Erzeugnisse für alle Beteiligten gewährleisten und deren Existenz sichern. Die im Wettbewerb stehenden Mitglieder beteiligen sich nicht an einem qualitäts-, preis- und markenschädlichen Wettbewerb.

Demeter-Lebensmittel werden in Handelsunternehmen angeboten, die sich aktiv und verbrauchernah um die Vermarktung von hochwertigen Bioprodukten zu gerechten Preisen bemühen und sich bisher schon in ihrer jeweiligen Branche qualitativ hervorheben.

Das Produkt, seine Präsentation und sein Preis spiegeln den Premium-Anspruch der Demeter-Marke wider.

Wir arbeiten an neuen Organisations- und Eigentumsformen für landwirtschaftliche Betriebe und Unternehmen, um sicherzustellen, dass biodynamische und ökologische Land- und Ernährungswirtschaft auch in Zukunft arbeitswirtschaftlich, sozial und ökonomisch möglich ist.

Arbeitsplätze, Arbeitszeiten und Entlohnung gewährleisten eine menschenwürdige Arbeit.

Wirtschaften im Demeter-Zusammenhang findet in einer am Produkt orientierten Balance zwischen regionalen Wertschöpfungskreisläufen und überregionalem Handel statt.

Demeter-Betriebe leisten einen wichtigen Beitrag zur Regionalentwicklung, da sie vielfach mit einem breiten Angebot an Verarbeitung, Gastronomie, Ferienwohnungen, Therapieplätzen oder kulturellen Angeboten vergleichsweise viele Arbeitsplätze zur Verfügung stellen und kulturelle Impulse setzen.



WERTE

Vision, Mission und Grundsätzen liegen Kernwerte zugrunde.

Diese setzen wir um, indem wir dazu jeweils eine innere und eine auf den anderen gerichtete, äußere Haltung in unserem Handeln einnehmen.

INNERE WERTE	KERNWERTE	ÄUSSERE WERTE
Ehrfurcht	Nachhaltigkeit	Verantwortung
Offenheit	Freiheit	Interesse
Gerechtigkeitssinn	Gleichheit	Fairness
Empathie	Solidarität	Partnerschaft
Erkenntniswille	Ganzheitlichkeit	Verbindung zum Ganzen

STRATEGISCHE ZIELE

Fattoria La Violla
Italien

Verwaltung

Effiziente, effektive, serviceorientierte, faire und nachhaltige Arbeitserledigung.

Verbandsmanagement

Sehr gute Mitgliederbeteiligung sowie Zusammenarbeit und Integration der Verbandsgliederungen.

Agrar- und Ernährungskultur

Die Demeter-Entwicklungsgemeinschaft ist ein wesentlicher Innovationsmotor für eine Land- und Ernährungswirtschaft der Zukunft.

Qualität

Die Demeter-Qualitätsversprechen werden erfüllt.

Markt

Demeter wächst in der Landwirtschaft und am Markt weiter.

Politik und Öffentlichkeitsarbeit

Demeter ist die bekannteste und glaubwürdigste Marke im Bio-Bereich und hat eine Stimme in Politik und Gesellschaft.

Themen-, Abteilungs- und Landesverbandsübergreifende Projekte

Übergreifende Themen und Projekte dienen allen abteilungsbezogenen Oberzielen gleichermaßen und sind gut zwischen den Abteilungen abgestimmt und bearbeitet.

// Die Natur ist ein Ganzes, von überall her wirken die Kräfte. Wer einen offenen Sinn hat für das offensichtliche Kräfterwirken, der begreift die Natur.

Rudolf Steiner, 1924

Kontakt und Impressum
Demeter e. V.
Brandschneise 1, 64295 Darmstadt
www.demeter.de
info@demeter.de

Vorstand
Dr. Alexander Gerber
Johannes Kamps-Bender